



OBJETIVOS

La máxima disponibilidad y rendimiento de los activos de la empresa es uno de los objetivos principales de la industria.

Es decir, que ningún avería o disfuncionalidad de los activos no permita fabricar el programa de fabricación planificado; y además, se ajusten los costes operativos a las necesidades reales.

‘Cero averías’ consiste en que los activos de la fábrica cumplan con todas las funcionalidades para la cual fueron diseñados, evitando paradas no programadas o velocidades no optimas que no permitan cumplir con las necesidades de producción.

Esta formación permitirá conocer e identificar a las empresas:

- Las claves que abordar para garantizar procesos productivos fiables, sin la aparición de paradas no previstas en el plan de trabajo.
- El conjunto de actuaciones necesarias que contemplar en su hoja de ruta a la fábrica fiable.

DIRIGIDO A ...

Responsables de Mantenimiento, Producción e Ingeniería, así como perfiles operativos de procesos.

Duración:

- Programa completo: 12 horas - 4 jornadas de 3 horas
- Posibilidad de inscripción a jornadas individuales (una o varias)

Horario:

15:00h a 18:00h

Fechas:

21, 28 de febrero, 6 y 13 de marzo 2024

Lugar:

Modalidad Aula Virtual. Se enviará el link de conexión una vez recibido el pago. Está terminantemente prohibida la grabación de las sesiones

Certificados acreditativos:

Se emitirán y entregarán tras finalizar el curso.

PROGRAMA

Estructura del programa

El programa completo está estructurado en 4 jornadas. En función de las necesidades, las inscripciones se podrán realizar para:

- Programa completo.
- Una o varias jornadas (pudiendo elegir las interesantes para cada asistente).

Fecha	Jornada
21 febrero	Introducir las 0 averías y la definición de la estrategia de mtto
28 febrero	Redefinir el Mantenimiento para ganar eficacia
6 marzo	Articular el modelo de mantenimiento eficiente y sostenible
13 marzo	Apostar por el mantenimiento avanzado: ¡anticipar los fallos!

Jornada. Introducir las 0 averías y la definición de la estrategia de mantenimiento.

Introducción:

- ¿Por qué 0 averías?
- La visión de fábrica robusta con 0 averías y pleno rendimiento.
- El camino a la meta.

Definiendo la estrategia de la gestión del mantenimiento

- Criterios para la definición de la gestión estratégica.
- Políticas de gestión del mantenimiento.
- Caso práctico de definición estratégica.

Jornada. Redefinir el Mantenimiento para ganar eficacia.

La jornada permitirá conocer y profundizar en cómo se deben centrar los esfuerzos de mantenimiento en lo realmente importante. Se explica el camino a llevar a cabo para ello, así como las herramientas que permiten definir unas políticas de mantenimiento apropiadas. También se revisará el quien hace qué dentro de las actividades de mantenimiento.

¿Qué es un mantenimiento eficaz?

¿Cómo desplegar el plan estratégico de mantenimiento al plan maestro de mantenimiento?

Definición del plan maestro de mantenimiento mediante las herramientas:

- RCM (Reliability Centered Maintenance).
- TPM (Total Productive Maintenance).

Definición de la asignación de actividades de mantenimiento:

- Criterios a tener en cuenta.
- Análisis MAKE or BUY de actividades de mantenimiento.

PROGRAMA

Jornada. Articular el modelo de Mantenimiento eficiente y sostenible.

En esta sesión se repasarán los principales procesos de mantenimiento, las herramientas que permiten definirlos, las principales pérdidas de eficiencia que nos podemos encontrar y cómo identificar y cuantificarlas para corregirlas. Se revisarán posibles estructuras organizativas de mantenimiento con sus pros y contras. Métodos de dimensionamiento del equipo de mantenimiento. Se trabajará la eficiente gestión de materiales en mantenimiento. Se explicarán las bases de cómo hacer sostenible el modelo de mantenimiento.

Mapa de procesos core del mantenimiento.

- DBP (Department Behind Process).
- Matriz RACI.

Las 7+1 grandes ineficiencias en los procesos de mantenimiento.

- DILO para identificar y cuantificar las pérdidas.

Análisis de posibles estructuras organizativa de mantenimiento para dar respuesta a los procesos.

- Dimensionamiento de la estructura organizativa.

Almacén de materiales para el cuidado de los activos.

- Estrategia de aprovisionamiento (MTS/MTO).
- Dimensionamiento.
- Características del almacén y flujo logístico de repuestos.

Digitalización de los procesos de mantenimiento.

Cuadro de mando e indicadores de gestión de mantenimiento. Cambio cultural requerido.

Jornada. Apostar por el Mantenimiento avanzado: ¡anticipar los fallos!

Tras haber trabajado las bases de mantenimiento en las sesiones previas, en esta jornada se expondrán las nuevas capacidades que se están desarrollando en el ámbito del mantenimiento con el empuje de la industria 4.0. Se mostrará como las tecnologías pueden aumentar las capacidades tanto físicas como cognitivas de las personas, así como dotarnos de herramientas que permitan anticipar los modos de fallo de los activos.

Salto disruptivo:

- ¿Cómo evoluciona el mantenimiento industrial?

Metodología TecnoiMant como tractor de la evolución requerida.

Potencial evolución del mantenimiento desde el punto de vista de:

- Visión estratégica.
- Despliegue y control de políticas.
- Estructura organizativa.
- Red de partners.
- Recursos materiales.
- Lean Maintenance.
- Técnicas avanzadas de análisis y tecnologías habilitadoras.
- Gestión del conocimiento de los activos.

Claves del mantenimiento del futuro.

Conclusiones, oportunidades y posible roadmap:

- Debilidades y fortalezas actuales. Actuaciones necesarias.



• **Precio programa completo (4 sesiones):**

Socios HEGAN: **340€**

No socios: **460 €**

• **Precio por jornada aislada (1 sesión):**

Socios HEGAN: **110€**

No socios: **150 €**

- **Formación exenta de IVA** según el art. 20.9 de la ley 37/1992 y art. 7 del Reglamento del Impuesto. Esta formación NO es subvencionable por FUNDAE

• **INSCRIPCIONES:**

mdiaz@hegan.com

Tfno: 944 318 987

Formador

Sisteplant es una empresa especializada en consultoría e ingeniería, cuya principal actividad es la optimización de los procesos productivos, logísticos y organizativos en el ámbito industrial y de servicios; con amplia experiencia con clientes del Sector Aeronáutico y Clusters/Asociaciones/Universidades.

El curso será impartido por un consultor senior del área de Operaciones de Sisteplant.

Su experiencia didáctica y en ejecución de proyectos Lean Manufacturing Six Sigma, garantiza un doble enfoque de transmisión de conocimientos y experiencia práctica, que genera un mayor valor para los participantes en las sesiones de formación.

El ponente cuenta con:

- Experiencia en transformación industrial +10 años dentro de la que destacan proyectos de implantación de herramientas Lean Seis Sigma, así como de diseño y despliegue de planes de gestión de fiabilidad.
- Experiencia formativa en otros centros formativos.